



**ŠILALĖS RAJONO SAVIVALDYBĖS  
TARYBA**

**SPRENDIMAS  
DĖL ŠILALĖS ŠVIETIMO PAGALBOS TARNYBOS DIREKTORIAUS 2018 METŲ  
VEIKLOS ATASKAITOS**

2019 m. vasario 21 d. Nr. T1-53

Šilalė

Vadovaudamasi Lietuvos Respublikos vietos savivaldos įstatymo 16 straipsnio 2 dalies 19 punktu, Lietuvos Respublikos valstybės ir savivaldybių įstaigų darbuotojų darbo apmokėjimo įstatymo 9 straipsnio 2 dalimi, 14 straipsnio 3, 4 ir 9 dalimis, Lietuvos Respublikos švietimo įstatymo 59 straipsnio 8 dalies 10 punktu, 9 dalimi, Reikalavimais švietimo įstaigos (išskyrus aukštąją mokyklą) vadovo metų veiklos ataskaitai, patvirtintais Lietuvos Respublikos švietimo ir mokslo ministro 2018 m. gruodžio 5 d. įsakymu Nr. V-986 „Dėl Reikalavimų švietimo įstaigos (išskyrus aukštąją mokyklą) vadovo metų veiklos ataskaitai patvirtinimo“, Valstybinių ir savivaldybių švietimo įstaigų (išskyrus aukštąsias mokyklas) vadovų, jų pavaduotojų ugdymui, ugdymą organizuojančių skyrių vedėjų veiklos vertinimo nuostatais, patvirtintais Lietuvos Respublikos švietimo ir mokslo ministro 2018 m. kovo 27 d. įsakymu Nr. V-279 „Dėl Valstybinių ir savivaldybių švietimo įstaigų (išskyrus aukštąsias mokyklas) vadovų, jų pavaduotojų ugdymui, ugdymą organizuojančių skyrių vedėjų veiklos vertinimo nuostatų patvirtinimo“, Šilalės rajono savivaldybės tarybos veiklos reglamento, patvirtinto Šilalės rajono savivaldybės tarybos 2015 m. kovo 27 d. sprendimu Nr. T1-39 „Dėl Šilalės rajono savivaldybės tarybos veiklos reglamento patvirtinimo“, 250–252 punktais, Šilalės rajono savivaldybės tarybos 2019 metų darbo planu, patvirtintu Šilalės rajono savivaldybės tarybos 2019 m. sausio 31 d. sprendimu Nr. T1-1 „Dėl Šilalės rajono savivaldybės tarybos 2019 metų darbo plano patvirtinimo“, Šilalės rajono savivaldybės taryba n u s p r e n d ž i a :

1. Pritarti Šilalės švietimo pagalbos tarnybos direktorės Birutės Jankauskienės metų veiklos ataskaitai (toliau – Ataskaita) (pridedama) ir Birutės Jankauskienės veiklos įvertinimui „labai gerai“.

2. Nustatyti 10 procentų pareiginės algos kintamąją dalį nuo 2019 m. kovo 1 d. iki 2020 m. vasario 29 d.

3. Įpareigoti paskelbti Ataskaitą kartu su kitų metų užduotimis ir vadovo kompetencijų ir veiklos tobulinimo rekomendacijomis (kryptimis):

3.1. Šilalės rajono savivaldybės administracijos Švietimo, kultūros ir sporto skyrių – Šilalės rajono savivaldybės interneto svetainėje [www.silale.lt](http://www.silale.lt);

3.2. Šilalės švietimo pagalbos tarnybos direktorių – Šilalės švietimo pagalbos tarnybos interneto svetainėje [www.silsviet.lt](http://www.silsviet.lt)

4. Paskelbti informaciją apie priimtą sprendimą vietinėje spaudoje, o visą sprendimą – Šilalės rajono savivaldybės interneto svetainėje [www.silale.lt](http://www.silale.lt).

Šis sprendimas gali būti skundžiamas Lietuvos Respublikos administracinių bylų teisenos įstatymo nustatyta tvarka Lietuvos administracinių ginčų komisijos Klaipėdos apygardos skyriui (H. Manto g. 37, Klaipėda) arba Regionų apygardos administracinio teismo Klaipėdos rūmams (Galinio Pylimo g. 9, 91230 Klaipėda) per vieną mėnesį nuo šio sprendimo paskelbimo dienos, arba Lietuvos Respublikos darbo kodekso nustatyta tvarka Telšių darbo ginčų komisijai prie Valstybinės

darbo inspekcijos (Respublikos g. 32, 87333 Telšiai) per tris mėnesius nuo sužinojimo apie teisių pažeidimą.

Savivaldybės meras

Jonas Gudauskas

PRITARTA  
Šilalės rajono savivaldybės tarybos  
2019 m. vasario 21 d. sprendimu  
Nr. T1-53

Reikalavimų švietimo įstaigos (išskyrus aukštąją mokyklą) vadovo metų veiklos ataskaitai priedas

## **ŠILALĖS ŠVIETIMO PAGALBOS TARNYBA**

(švietimo įstaigos pavadinimas)

**Direktorė Birutė Jankauskienė**

(švietimo įstaigos vadovo vardas ir pavardė)

### **METŲ VEIKLOS ATASKAITA**

\_\_\_\_\_ Nr. \_\_\_\_\_  
(data)

\_\_\_\_\_ Šilalė \_\_\_\_\_  
(sudarymo vieta)

#### **I SKYRIUS**

#### **STRATEGINIO PLANO IR METINIO VEIKLOS PLANO ĮGYVENDINIMAS**

Šilalės švietimo pagalbos tarnybos (Tarnyba) veiklos planas rengiamas vadovaujantis Šilalės švietimo pagalbos tarnybos strateginio plano 2018 - 2020 metams nuostatomis. Tarnybos tikslas: teikti pedagoginiams darbuotojams ir mokykloms kvalifikacijos tobulinimo, metodinę ir kitą pagalbą, skatinančią mokyklų veiklos tobulinimą ir mokytojo profesinį tobulėjimą bei didinti specialiųjų poreikių, psichologinių, asmenybės ir ugdymosi problemų turinčių asmenų ugdymosi veiksmingumą, psichologinį atsparumą teikiant reikalingą konsultacinę pagalbą tėvams, pedagogams, ugdymo įstaigų specialistams.

Per 2018 m. organizuoti 136 kvalifikacijos tobulinimo renginiai Šilalės ir kitų rajonų savivaldybių mokytojams, ugdymo įstaigų vadovams bei kitoms klausytojų grupėms (trečiojo amžiaus universiteto klausytojams, finansininkams, kultūros darbuotojams, bendruomenių nariams, visuomenei ir kt.). Renginiuose dalyvavo 3034 klausytojai (žr. 1 lentelė). Populiariausios renginių formos 2018 metais buvo paskaitos (69) ir seminarai (50), mažiau populiarūs kursai, konferencijos, apskrito stalo diskusijos, gerosios patirties sklaidos renginiai.

<i>Renginio forma</i>	<i>Skaičius</i>	<i>Valandų skaičius</i>	<i>Dalyvių skaičius</i>
<b>Seminarai</b>	50	312	1326
<b>Kursai</b>	6	194	89
<b>Paskaitos</b>	69	138	1436
Kiti renginiai:			
<b>Konferencijos</b>	4	24	112
<b>Apskritojo stalo diskusija</b>	5	26	49
<b>Gerosios patirties renginiai</b>	2	6	22
Iš viso:	<b>136</b>	<b>700</b>	<b>3034</b>

1 lentelė. Renginių pasiskirstymas pagal renginio formą, dalyvių skaičių bei trukmę

Renginiuose dalyvavo 3034 klausytojas, kuriuos galima suskirstyti pagal tikslines grupes: seminaruose dalyvavo 1287 klausytojai (žr. 2 lentelė), kursuose - 89 klausytojai (žr. 3 lentelė), paskaitose - 1436 klausytojų (žr. 4 lentelė). Kituose renginiuose: konferencijose, apskritojo stalo diskusijose, gerosios patirties sklaidos, praktiniuose užsiėmimuose, plenere, mokymuose,

kituose renginiuose dalyvavo 222 klausytojai.			
<i>Seminarų tikslinės grupės pavadinimas</i>	<i>Seminarų skč.</i>	<i>Valandų skč.</i>	<i>Dalyvių skč.</i>
Ikimokyklinio ugdymo pedagogai	1	6	36
Pradinio ugdymo mokytojai	-	-	-
Pagrindinių ir vidurinių mokyklų dalykų mokytojai	21	152	392
Specialiojo ugdymo pedagogai	3	18	45
Mokyklų vadovai, jų pavaduotojai ugdymui, ugdymą organizuojančių skyrių vedėjai	6	34	119
Mokyklų bendruomenės, komandos	-	-	-
Kitos klausytojų grupės: <i>buhalteriai, socialiniai darbuotojai, logopedai, socialiniai pedagogai, specialieji pedagogai, darbuotojai vykdantys viešuosius pirkimus</i>	19	102	734
Iš viso:	<b>50</b>	<b>312</b>	<b>1326</b>

2 lentelė. Seminarų dalyvių tikslinės grupės

<i>Kursų tikslinės grupės pavadinimas</i>	<i>Kursų skč.</i>	<i>Valandų skč.</i>	<i>Dalyvių skč.</i>
Pagrindinių ir vidurinių mokyklų dalykų mokytojai	4	136	65
Kitos klausytojų grupės: <i>buhalteriai, socialiniai darbuotojai, logopedai, socialiniai pedagogai, specialieji pedagogai, darbuotojai vykdantys viešuosius pirkimus</i>	2	58	24
Iš viso:	<b>6</b>	<b>194</b>	<b>89</b>

3 lentelė. Kursų dalyvių tikslinės grupės

<i>Paskaitų tikslinės grupės pavadinimas</i>	<i>Paskaitų skč.</i>	<i>Valandų skč.</i>	<i>Dalyvių skč.</i>
Mokyklų vadovai, jų pavaduotojai ugdymui, ugdymą organizuojančių skyrių vedėjai	-	-	-
Pagrindinių ir vidurinių mokyklų dalykų mokytojai	1	2	14
Kitos klausytojų grupės: <i>seniūnijų darbuotojai, kultūros darbuotojai, Trečiojo amžiaus universiteto klausytojai, tėvai/ globėjai, socialiniai pedagogai.</i>	68	136	1422
Iš viso:	<b>69</b>	<b>138</b>	<b>1436</b>

4 lentelė. Paskaitų dalyvių tikslinės grupės

Per ataskaitinį laikotarpį Tarnyboje seminarus, kursus, paskaitas, kitų kvalifikacijos tobulinimo formų renginius vedė per 200 lektorių (žr. 5 lentelė), kurių didžiausią dalį (133 asmenys) sudarė kitų institucijų (UAB „Saviugdros mokyklos“, UAB „Pokyčių valdymas“, UAB „Autentiškas kontaktas“, Nacionalinės mokyklų vertinimo agentūros, kultūros darbuotojai, sveiko gyvenimo būdo puoselėtojai, meno atstovai). Mokytojai praktikai, įskaitant psichologus, specialiojo ugdymo pedagogus (4 asmenys). Kitos lektorių grupės pasiskirsto: 26 aukštųjų mokyklų dėstytojai, 21 mokyklų vadovai, jų pavaduotojai ugdymui, ugdymą organizuojančių skyrių vedėjai, 7 ministerijų, savivaldybių administracijų ir kt. valstybės institucijų darbuotojai, 9 kvalifikacijos tobulinimo renginius vedė Šilalės švietimo pagalbos tarnybos specialistai.

<i>Seminarų, kursų, paskaitų ir kitų renginių lektoriai</i>	<i>Seminarų skč.</i>	<i>Kursų skč.</i>	<i>Paskaitų skč.</i>	<i>Kitų renginių skč.</i>
Institucijos darbuotojai	9	-	-	-
Mokytojai praktikai	3	1	-	-
Aukštųjų mokyklų ir mokslo institucijų mokslininkai, dėstytojai	12	-	13	1
Ministerijų, savivaldybių administracijų ir kt. valstybės institucijų	4	2	-	3

darbuotojai				
Mokyklų vadovai, jų pavaduotojai ugdymui, ugdymą organizuojančių skyrių vedėjai	13	2	-	6
Kita:	56	5	58	14
Iš viso	<b>97</b>	<b>10</b>	<b>71</b>	<b>22</b>

5 lentelė. Lektorių grupės

Atlikti 72 specialiųjų ugdymosi poreikių vertinimai. Pedagoginiame psichologiniame konsultavime dalyvavo 248 asmenims (vaikams, tėvams (globėjams, rūpintojams), švietimo pagalbos specialistams, pedagogams) (žr. 6 lentelė).

<i>Klientai</i>	<i>Klientų skaičius</i>	<i>Konsultacijų skaičius</i>
Tėvai (globėjai, rūpintojai)	<b>25</b>	<b>56</b>
Švietimo pagalbos specialistai	<b>6</b>	<b>6</b>
Pedagogai	<b>2</b>	<b>2</b>
Vaikai/mokiniai	<b>26</b>	<b>184</b>
Kiti (išvardinti)		
Iš viso:	<b>59</b>	<b>248</b>

6 lentelė. Psichologinės pagalbos teikimas

Psichologo konsultacijas lankė 246 asmenys (žr. 7 lentelė). Teikta 324 specialiosios pedagoginės pagalbos pratybos vaikams su įvairiapusiais raidos sutrikimais, bendraisiais ir specifiniais mokymosi sutrikimais, kalbos sutrikimais.

<i>Specialistas</i> <i>Klientai</i>	<i>Psichologas</i>		<i>Specialusis pedagogas</i>		<i>Logopedas</i>		<i>Socialinis pedagogas</i>	
	<i>Tarnyboje</i>	<i>Mokykloje</i>	<i>Tarnyboje</i>	<i>Mokykloje</i>	<i>Tarnyboje</i>	<i>Mokykloje</i>	<i>Tarnyboje</i>	<i>Mokykloje</i>
Pedagogai								
Švietimo pagalbos specialistai	<b>4</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>1</b>	<b>4</b>		<b>6</b>	
Švietimo įstaigų vadovai	<b>2</b>		<b>2</b>		<b>2</b>			
Tėvai (globėjai, rūpintojai)	<b>56</b>		<b>28</b>		<b>83</b>		<b>11</b>	
Vaikai/mokiniai	<b>184</b>		<b>152</b>	<b>6</b>	<b>131</b>	<b>10</b>	<b>24</b>	
Kiti (išvardinti)								
Iš viso:	<b>246</b>	<b>2</b>	<b>185</b>	<b>7</b>	<b>221</b>	<b>10</b>	<b>41</b>	

7 lentelė. Pedagoginis psichologinis konsultavimas

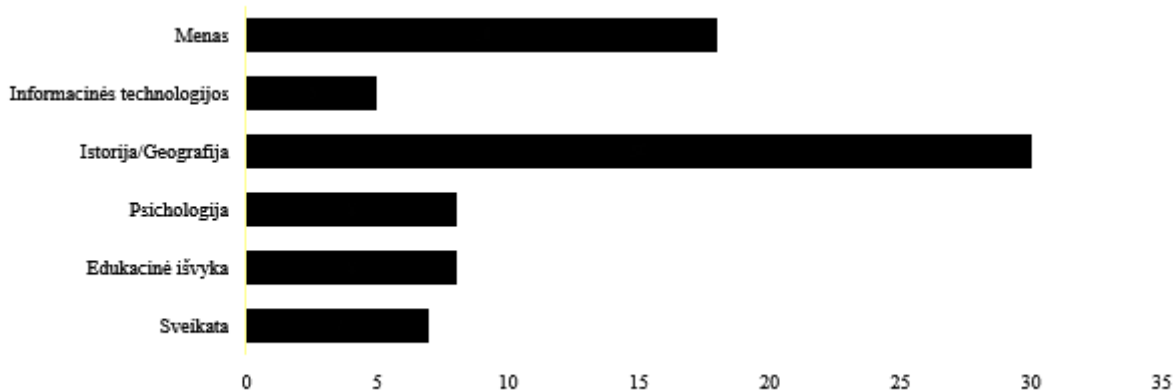
2018 m. skaitytos psichologo paskaitos (80 val.) rajono ugdymo įstaigų pedagogams, tėvams (globėjams, rūpintojams). Lektorė buvo finansuojama iš Europos Sąjungos fondo finansuojamo projekto „Saugios aplinkos mokykloje kūrimas II“ (2830 eurų).

Veikė 18 metodinių būrelių, kurie savo veikloje sujungė Šilalės rajono pedagogus, švietimo pagalbos specialistus, bibliotekininkus, direktorių pavaduotojus ugdymui.

Organizuota 17 olimpiadų ir konkursų Šilalės rajono mokiniams, kuriuose dalyvavo 355 mokiniai.

2018 m išsiplėtė TAU veikla. Viso rajone veikė 8 trečiojo amžiaus universiteto grupės, kurių veikloje dalyvavo 269 senjorai. Įkurta nauja grupė Šiauduvoje (32 dalyviai). TAU dalyviams per

2018 metus organizuotos šių sričių paskaitos:



1 pav. Renginių pasiskirstymas pagal sritis

Tarnybos veikla buvo vertinama formaliai ir neformaliai. Seminarų dalyviai po kiekvieno renginio pildė anketas, kuriose vertino lektorių bei Tarnybos specialistų darbą. Veikla vertinama teigiamai. Atliktas Tarnybos įsivertinimas pagal veiklos sritis: „Mokymosi aplinkos“ (dalis – „Seminarai, kursai, paskaitos ir kiti renginiai“, „Konsultavimas“, Gerosios patirties sklaida ir Edukacinės patirties bankas“). „Vadyba ir administravimas“. (dalis – „Vadovavimas, personalo vadyba ir įvaizdžio kūrimas“, „Mokytojų ir švietimo pagalbą teikiančių specialistų kvalifikacijos tobulinimo renginių programų vadyba“).

Specialiosios pedagogikos ir psichologijos centrui pateikta pedagoginės psichologinės veiklos įsivertinimo metinė ataskaita, kurioje išanalizuota ir įvertinta specialiosios pagalbos teikimo paslaugų ir specialiųjų poreikių, psichologinių, asmenybės ir ugdymosi problemų turinčių asmenų ugdymosi veiksmingumą, psichologinį atsparumą teikiant reikalingą konsultacinę pagalbą tėvams, pedagogams, ugdymo įstaigų specialistams veikla.

## II SKYRIUS

### METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

#### 1. Pagrindiniai praėjusių metų veiklos rezultatai

Metų užduotys (toliau – užduotys)	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
1.1. Parengti 2018-2020 metų strateginį Šilalės švietimo pagalbos tarnybos planą.	Naujų idėjų paieška ir diegimas tobulinant įstaigos veiklą.	Suformuoti komandą, numatyti įstaigos veiklos strategiją 3 metams. Parengti strateginį planą ir pateikti Šilalės rajono savivaldybės tarybai patvirtinti. Planas patvirtintas iki 2018 m. gruodžio 1 d.	2018-06-11 sudaryta darbo grupė švietimo pagalbos tarnybos strateginiam planui parengti. Planas parengtas trim metams. 2018-11-27 gautas savivaldybės administracijos direktoriaus įsakymas dėl pritarimo 2018 - 2020 metų strateginiam

			planui. 2018-11-27 Šilalės švietimo pagalbos tarnybos direktoriaus įsakymu Nr. Į-64 strateginis planas patvirtintas.
1.2. Šilalės rajono trečiojo amžiaus universiteto veiklų vystymas ir tobulinimas.	Vadovaujantis mokymosi visą gyvenimą strategijos nuostatomis organizuoti ir koordinuoti Šilalės rajono savivaldybės teritorijoje TAU veiklą.	Parengti skelbimus, atlikti norinčių dalyvauti veikloje tyrimą, išanalizuoti siekius ir lūkesčius. Organizuoti prašymų priėmimą ir grupių formavimą. Suformuoti ne mažiau trijų grupių, kuriose dalyvautų 100 klausytojų. Parengti TAU mokslo metų veiklos planą.	2018-09-18 skelbimai patalpinti Šilalės švietimo pagalbos tarnybos internetiniame puslapyje <a href="http://www.silsvie.t.lt">http://www.silsvie.t.lt</a> ir facebook, skelbimai iškabinti Šilalės miesto ir rajono miestelių skelbimų lentose. Sudarytos 8 TAU grupės, kuriose yra 269 klausytojai. Dalyvių prašymai, anketos, dalyvių sąrašai.
1.3. Koordinuoti Šilalės rajone vykdomą Europos Sąjungos finansuojamą projektą „Saugios aplinkos mokykloje kūrimas II“.	Užtikrinti projekto veiklos „Psichologinės pagalbos teikimas“ įgyvendinimą rajono ugdymo įstaigose.	Dalyvauti bendradarbiavimo sutarties rengimo komandoje. Sutarties pasirašymas. Dalyvavimas viešuosiuose pirkimuose. Projekto įgyvendinimo grupės subūrimas. Įgyvendinimo plano parengimas. Projekto įgyvendinimas laikantis terminų. Ataskaitų rengimas.	2018-10-24 pasirašyta bendradarbiavimo sutartis su Specialiosios pedagogikos ir psichologijos centru dėl ES fondų finansuojamo projekto „Saugios aplinkos mokykloje kūrimas II“ įgyvendinimo. Projekto metu skaitomos paskaitos pedagogams ir mokinių tėvams (viso 80 val.), atliekamas

			mikroklimato tyrimas Šilalės Simono Gaudėšiaus, Kaltinėnų Aleksandro Stulginskio, Laukuvos Norberto Vėliaus gimnazijose (tyrime dalyvaus 500 respondentų), teikiamos individualios konsultacijos ir vedamos savitarpio pagalbos grupės rajono pedagogams ir mokinių tėvams (viso 400 val.). Visa projekto vertė 21315 eurų, iki 2018-12-31 suteikta paslaugų už 2840 eurų.
--	--	--	---

## 2. Užduotys, neįvykdytos ar įvykdytos iš dalies dėl numatytų rizikų (jei tokių buvo)

Užduotys	Priežastys, rizikos
2.1. Nėra	

## 3. Užduotys ar veiklos, kurios nebuvo planuotos ir nustatytos, bet įvykdytos

(pildoma, jei buvo atlikta papildomų, svarių įstaigos veiklos rezultatams)

Užduotys / veiklos	Poveikis švietimo įstaigos veiklai
3.1. Pradėtas vykdyti pokyčio projektas „Lyderių laikas 3“	Kartu su projekto kūrybine komanda dalyvauta 6 konsultaciniuose seminaruose, organizuoti 2 seminarai mokyklose rajono pedagogams.

## 4. Pakoreguotos praėjusių metų veiklos užduotys (jei tokių buvo) ir rezultatai

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
4.1. Nėra			

## III SKYRIUS PASIEKTŲ REZULTATŲ VYKDANT UŽDUOTIS ĮSIVERTINIMAS IR KOMPETENCIJŲ TOBULINIMAS

### 5. Pasiektų rezultatų vykdant užduotis įsivertinimas

Užduočių įvykdymo aprašymas	Pažymimas atitinkamas
-----------------------------	-----------------------



	langelis
5.1. Užduotys įvykdytos ir viršijo kai kuriuos sutartus vertinimo rodiklius	Labai gerai ✕
5.2. Užduotys iš esmės įvykdytos pagal sutartus vertinimo rodiklius	Gera
5.3. Įvykdytos tik kai kurios užduotys pagal sutartus vertinimo rodiklius	Patenkinamai
5.4. Užduotys neįvykdytos pagal sutartus vertinimo rodiklius	Nepatenkinamai

## 6. Kompetencijos, kurias norėtų tobulinti

6.1. Lyderystės, vadovavimo kompetencija.
---

Direktorė \_\_\_\_\_ Birutė Jankauskienė 2019-01-30

## IV SKYRIUS VERTINIMO PAGRINDIMAS IR SIŪLYMAI

**7. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai:** Šilalės švietimo pagalbos tarnybos direktoriaus 2018 m. veiklos ataskaitą vertinti labai gerai, nes užduotys įvykdytos ir viršijo sutartus vertinimo rodiklius.

Tarybos pirmininkė \_\_\_\_\_ Erika Gargasė 2019-02-04

**8. Įvertinimas, jo pagrindimas ir siūlymai:** Birutės Jankauskienės veiklą vertinu labai gerai, kadangi įvykdytos visos metų veiklos užduotys, pasiekti rezultatai pagal susitartus vertinimo rodiklius. Pradėtas vykdyti projektas „Lyderių laikas 3“. Siūlau nustatyti 10 proc. pareiginės algos kintamąją dalį.

Savivaldybės meras \_\_\_\_\_ Jonas Gudauskas 2019-02-13

Galutinis metų veiklos ataskaitos įvertinimas: labai gerai.

## IV SKYRIUS KITŲ METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

### 9. Kitų metų užduotys

(nustatomos ne mažiau kaip 3 ir ne daugiau kaip 5 užduotys)

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)
9.1. Įgyvendinti pokyčio projektą „Lyderių laikas 3“.	Patobulės projekto dalyvių kompetencijos, ugdymo įstaigose bus organizuojama daugiau kvalifikacijos kėlimo renginių.	Sutelkta rajono pedagoginė bendruomenė naujoms veikloms, sukurtas duomenų bankas pamokų planavimui tobulinti.
9.2. Atnaujinti ir pagerinti darbo sąlygas specialistams.	Atnaujinti darbo kabinetai specialistams, jaunesnė aplinka klientams.	Bus atliktas remontas logopedo ir buhalterio darbo kabinetuose.
9.3. Užtikrinti sėkmingą 2014-2020 ES fondų investicijomis finansuojamą projektą „Saugios aplinkos mokykloje kūrimas II“.	Rajono pedagogams, mokinių tėvams (globėjams, rūpintojams) bus suteikta galimybė gauti papildomų	Padidintos galimybės gauti psichologo pagalbą rajono pedagogams tėvams (globėjams, rūpintojams), atlikti mikroklimato tyrimai,

	psichologo konsultacijų, trijose gimnazijose bus atliktas mikroklimate tyrimas.	pateiktos rekomendacijos.
--	---	---------------------------

**10. Rizika, kuriai esant nustatytos užduotys gali būti neįvykdytos (aplinkybės, kurios gali turėti neigiamos įtakos įvykdyti šias užduotis)**  
(pildoma suderinus su švietimo įstaigos vadovu)

10.1. Žmogiškųjų išteklių trūkumas.
-------------------------------------

Savivaldybės meras \_\_\_\_\_

Jonas Gudauskas 2019-02-13

Susipažinau:

Direktorė \_\_\_\_\_

Birutė Jankauskienė

<b>DETALŪS METADUOMENYS</b>	
<b>Dokumento sudarytojas (-ai)</b>	Šilalės rajono savivaldybė
<b>Dokumento pavadinimas (antraštė)</b>	Dėl Šilalės švietimo pagalbos tarnybos direktoriaus 2018 metų veiklos ataskaitos
<b>Dokumento registracijos data ir numeris</b>	2019-02-21 17:38 Nr. T1-53
<b>Dokumento gavimo data ir dokumento gavimo registracijos numeris</b>	-
<b>Dokumento specifikacijos identifikavimo žymuo</b>	ADOC-V1.0
<b>Parašo paskirtis</b>	Pasirašymas
<b>Parašą sukūrusio asmens vardas, pavardė ir pareigos</b>	Jonas Gudauskas Meras
<b>Parašo sukūrimo data ir laikas</b>	2019-02-22 08:04
<b>Parašo formatas</b>	Trumpalaikio galiojimo (XAdES-T)
<b>Laiko žymoje nurodytas laikas</b>	2019-02-22 08:04
<b>Informacija apie sertifikavimo paslaugų teikėją</b>	RCSC IssuingCA
<b>Sertifikato galiojimo laikas</b>	2018-11-21 15:27 - 2020-11-20 15:27
<b>Informacija apie būdus, naudotus metaduomenų vientisumui užtikrinti</b>	-
<b>Pagrindinio dokumento priedų skaičius</b>	1
<b>Pagrindinio dokumento pridedamų dokumentų skaičius</b>	1
<b>Priedamo dokumento sudarytojas (-ai)</b>	-
<b>Priedamo dokumento pavadinimas (antraštė)</b>	T1-53 priedas.docx
<b>Priedamo dokumento registracijos data ir numeris</b>	-
<b>Programinės įrangos, kuria naudojantis sudarytas elektroninis dokumentas, pavadinimas</b>	Dokobit ADoc v1.0
<b>Informacija apie elektroninio dokumento ir elektroninio (-ių) parašo (-ų) tikrinimą (tikrinimo data)</b>	
<b>Elektroninio dokumento nuorašo atspausdinimo data ir ją atspausdinęs darbuotojas</b>	2019-02-22 12:44 nuorašą suformavo Sistemos administratorius
<b>Paieškos nuoroda</b>	-
<b>Papildomi metaduomenys</b>	-