

PRITARTA  
 Šilalės rajono savivaldybės tarybos  
 2019 m. vasario 21 d. sprendimu  
 Nr. T1-53

Reikalavimų švietimo įstaigos (išskyrus aukštąją mokyklą) vadovo metų veiklos ataskaitai priedas

## ŠILALĖS ŠVIETIMO PAGALBOS TARNYBA

(švietimo įstaigos pavadinimas)

**Direktorė Birutė Jankauskienė**

(švietimo įstaigos vadovo vardas ir pavardė)

### METŲ VEIKLOS ATASKAITA

2019-02- Nr. \_\_\_\_\_

Šilalė

(sudarymo vieta)

### I SKYRIUS

#### STRATEGINIO PLANO IR METINIO VEIKLOS PLANO ĮGYVENDINIMAS

Šilalės švietimo pagalbos tarnybos (Tarnyba) veiklos planas rengiamas vadovaujantis Šilalės švietimo pagalbos tarnybos strateginio plano 2018 - 2020 metams nuostatomis. Tarnybos tikslas: teikti pedagoginiams darbuotojams ir mokykloms kvalifikacijos tobulinimo, metodinę ir kitą pagalbą, skatinančią mokyklų veiklos tobulinimą ir mokytojo profesinį tobulėjimą bei didinti specialiųjų poreikių, psichologinių, asmenybės ir ugdymosi problemų turinčių asmenų ugdymosi veiksmingumą, psichologinį atsparumą teikiant reikalingą konsultacinę pagalbą tėvams, pedagogams, ugdymo įstaigų specialistams.

Per 2018 m. organizuoti 136 kvalifikacijos tobulinimo renginiai Šilalės ir kitų rajonų savivaldybių mokytojams, ugdymo įstaigų vadovams bei kitoms klausytojų grupėms (trečiojo amžiaus universiteto klausytojams, finansininkams, kultūros darbuotojams, bendruomenių nariams, visuomenei ir kt.). Renginiuose dalyvavo 3034 klausytojai (žr. 1 lentelė). Populiariausios renginių formos 2018 metais buvo paskaitos (69) ir seminarai (50), mažiau populiarūs kursai, konferencijos, apskrito stalo diskusijos, gerosios patirties sklaidos renginiai.

<i>Renginio forma</i>	<i>Skaičius</i>	<i>Valandų skaičius</i>	<i>Dalyvių skaičius</i>
<b>Seminarai</b>	50	312	1326
<b>Kursai</b>	6	194	89
<b>Paskaitos</b>	69	138	1436
Kiti renginiai:			
<b>Konferencijos</b>	4	24	112
<b>Apskritojo stalo diskusija</b>	5	26	49
<b>Gerosios patirties renginiai</b>	2	6	22
Iš viso:	<b>136</b>	<b>700</b>	<b>3034</b>

1 lentelė. Renginių pasiskirstymas pagal renginio formą, dalyvių skaičių bei trukmę

Renginiuose dalyvavo 3034 klausytojas, kuriuos galima suskirstyti pagal tikslines grupes: seminaruose dalyvavo 1326 klausytojai (žr. 2 lentelė), kursuose - 89 klausytojai (žr. 3 lentelė), paskaitose - 1436 klausytojų (žr. 4 lentelė). Kituose renginiuose: konferencijose, apskritojo stalo diskusijose, gerosios patirties sklaidos, praktiniuose užsiėmimuose, plenere, mokymuose, kituose renginiuose dalyvavo 183 klausytojai.

<i>Seminarų tikslinės grupės pavadinimas</i>	<i>Seminarų skč.</i>	<i>Valandų skč.</i>	<i>Dalyvių skč.</i>
Ikimokyklinio ugdymo pedagogai	1	6	36
Pradinio ugdymo mokytojai	-	-	-
Pagrindinių ir vidurinių mokyklų dalykų mokytojai	21	152	392
Specialiojo ugdymo pedagogai	3	18	45
Mokyklų vadovai, jų pavaduotojai ugdymui, ugdymą organizuojančių skyrių vedėjai	6	34	119
Mokyklų bendruomenės, komandos	-	-	-
Kitos klausytojų grupės: <i>buhalteriai, socialiniai darbuotojai, logopedai, socialiniai pedagogai, specialieji pedagogai, darbuotojai vykdantys viešuosius pirkimus</i>	19	102	734
<b>Iš viso:</b>	<b>50</b>	<b>312</b>	<b>1326</b>

2 lentelė. Seminarų dalyvių tikslinės grupės

<i>Kursų tikslinės grupės pavadinimas</i>	<i>Kursų skč.</i>	<i>Valandų skč.</i>	<i>Dalyvių skč.</i>
Pagrindinių ir vidurinių mokyklų dalykų mokytojai	4	136	65
Kitos klausytojų grupės: <i>buhalteriai, socialiniai darbuotojai, logopedai, socialiniai pedagogai, specialieji pedagogai, darbuotojai vykdantys viešuosius pirkimus</i>	2	58	24
<b>Iš viso:</b>	<b>6</b>	<b>194</b>	<b>89</b>

3 lentelė. Kursų dalyvių tikslinės grupės

<i>Paskaitų tikslinės grupės pavadinimas</i>	<i>Paskaitų skč.</i>	<i>Valandų skč.</i>	<i>Dalyvių skč.</i>
Mokyklų vadovai, jų pavaduotojai ugdymui, ugdymą organizuojančių skyrių vedėjai	-	-	-
Pagrindinių ir vidurinių mokyklų dalykų mokytojai	1	2	14
Kitos klausytojų grupės: <i>seniūnijų darbuotojai, kultūros darbuotojai, Trečiojo amžiaus universiteto klausytojai, tėvai/ globėjai, socialiniai pedagogai.</i>	68	136	1422
<b>Iš viso:</b>	<b>69</b>	<b>138</b>	<b>1436</b>

4 lentelė. Paskaitų dalyvių tikslinės grupės

Per ataskaitinį laikotarpį Tarnyboje seminarus, kursus, paskaitas, kitų kvalifikacijos tobulinimo formų renginius vedė per 200 lektorių (žr. 5 lentelė), kurių didžiausią dalį (133 asmenys) sudarė kitų institucijų (UAB „Saviugdos mokykla“, UAB „Pokyčių valdymas“, UAB „Autentiškas kontaktas“, Nacionalinės mokyklų vertinimo agentūros, kultūros darbuotojai, sveiko gyvenimo būdo puoselėtojai, meno atstovai). Mokytojai praktikai, įskaitant psichologus, specialiojo ugdymo pedagogus (4 asmenys). Kitos lektorių grupės pasiskirsto: 26 aukštųjų mokyklų dėstytojai, 21 mokyklų vadovai, jų pavaduotojai ugdymui, ugdymą organizuojančių skyrių vedėjai, 7 ministerijų, savivaldybių administracijų ir kt. valstybės institucijų darbuotojai, 9 kvalifikacijos tobulinimo renginius vedė Šilalės švietimo pagalbos tarnybos specialistai.

<i>Seminarų, kursų, paskaitų ir kitų renginių lektoriai</i>	<i>Seminarų skč.</i>	<i>Kursų skč.</i>	<i>Paskaitų skč.</i>	<i>Kitų renginių skč.</i>
Institucijos darbuotojai	9	-	-	-
Mokytojai praktikai	3	1	-	-
Aukštųjų mokyklų ir mokslo institucijų mokslininkai, dėstytojai	12	-	13	1
Ministerijų, savivaldybių administracijų ir kt. valstybės institucijų darbuotojai	4	2	-	3
Mokyklų vadovai, jų pavaduotojai ugdymui, ugdymą organizuojančių	13	2	-	6

skyrių vedėjai				
Kita:	56	5	58	14
Iš viso	<b>97</b>	<b>10</b>	<b>71</b>	<b>22</b>

5 lentelė. Lektorių grupės

Atlikti 72 specialiųjų ugdymosi poreikių vertinimai. Pedagoginiame psichologiniame konsultavime dalyvavo 248 asmenims (vaikams, tėvams (globėjams, rūpintojams), švietimo pagalbos specialistams, pedagogams) (žr. 6 lentelė).

<i>Klientai</i>	<i>Klientų skaičius</i>	<i>Konsultacijų skaičius</i>
Tėvai (globėjai, rūpintojai)	<b>25</b>	<b>56</b>
Švietimo pagalbos specialistai	<b>6</b>	<b>6</b>
Pedagogai	<b>2</b>	<b>2</b>
Vaikai/mokiniai	<b>26</b>	<b>184</b>
Kiti (išvardinti)		
Iš viso:	<b>59</b>	<b>248</b>

6 lentelė. Psichologinės pagalbos teikimas

Psichologo konsultacijas lankė 246 asmenys (žr. 7 lentelė). Teikta 324 specialiosios pedagoginės pagalbos pratybos vaikams su įvairiapusiais raidos sutrikimais, bendraisiais ir specifiniais mokymosi sutrikimais, kalbos sutrikimais.

<i>Specialistas</i> <i>Klientai</i>	<i>Psichologas</i>		<i>Specialusis pedagogas</i>		<i>Logopedas</i>		<i>Socialinis pedagogas</i>	
	<i>Tarnyboje</i>	<i>Mokykloje</i>	<i>Tarnyboje</i>	<i>Mokykloje</i>	<i>Tarnyboje</i>	<i>Mokykloje</i>	<i>Tarnyboje</i>	<i>Mokykloje</i>
Pedagogai								
Švietimo pagalbos specialistai	<b>4</b>	<b>2</b>	<b>3</b>	<b>1</b>	<b>4</b>		<b>6</b>	
Švietimo įstaigų vadovai	<b>2</b>		<b>2</b>		<b>2</b>			
Tėvai (globėjai, rūpintojai)	<b>56</b>		<b>28</b>		<b>83</b>		<b>11</b>	
Vaikai/mokiniai	<b>184</b>		<b>152</b>	<b>6</b>	<b>131</b>	<b>10</b>	<b>24</b>	
Kiti (išvardinti)								
Iš viso:	<b>246</b>	<b>2</b>	<b>185</b>	<b>7</b>	<b>221</b>	<b>10</b>	<b>41</b>	

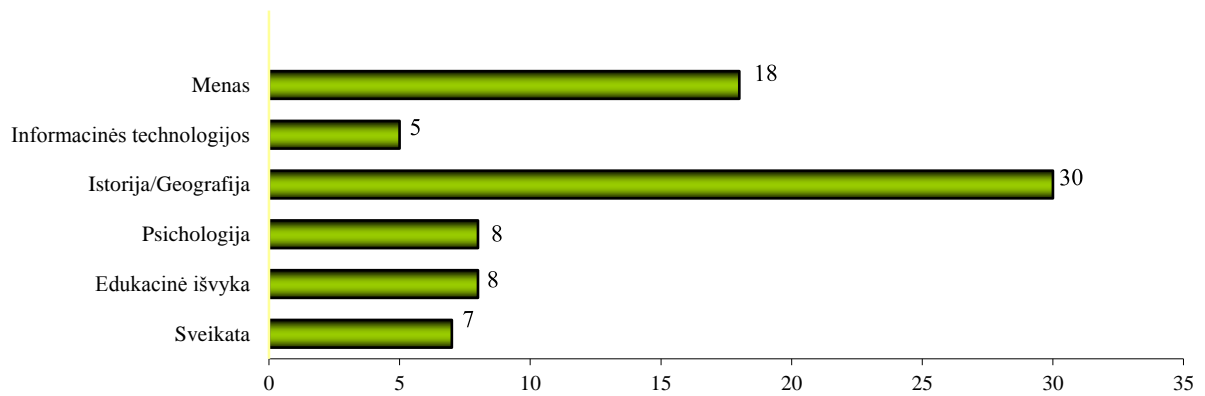
7 lentelė. Pedagoginis psichologinis konsultavimas

2018 m. skaitytos psichologo paskaitos (80 val.) rajono ugdymo įstaigų pedagogams, tėvams (globėjams, rūpintojams). Lektorė buvo finansuojama iš Europos Sąjungos fondo finansuojamo projekto „Saugios aplinkos mokykloje kūrimas II“ (2830 eurų).

Veikė 18 metodinių būrelių, kurie savo veikloje sujungė Šilalės rajono pedagogus, švietimo pagalbos specialistus, bibliotekininkus, direktorių pavaduotojus ugdymui.

Organizuota 17 olimpiadų ir konkursų Šilalės rajono mokiniams, kuriuose dalyvavo 355 mokiniai.

2018 m išsiplėtė TAU veikla. Viso rajone veikė 8 trečiojo amžiaus universiteto grupės, kurių veikloje dalyvavo 269 senjorai. Įkurta nauja grupė Šiauduvoje (32 dalyviai). TAU dalyviams per 2018 metus organizuotos šių sričių paskaitos:



1 pav. Renginių pasiskirstymas pagal sritis

Tarnybos veikla buvo vertinama formaliai ir neformaliai. Seminarų dalyviai po kiekvieno renginio pildė anketas, kuriose vertino lektorių bei Tarnybos specialistų darbą. Veikla vertinama teigiamai. Atliktas Tarnybos įsivertinimas pagal veiklos sritis: „Mokymosi aplinkos“ (dalys – „Seminarai, kursai, paskaitos ir kiti renginiai“, „Konsultavimas“, Gerosios patirties sklaida ir Edukacinė patirties bankas“). „Vadyba ir administravimas“. (dalys – „Vadovavimas, personalo vadyba ir įvaizdžio kūrimas“, „Mokytojų ir švietimo pagalbą teikiančių specialistų kvalifikacijos tobulinimo renginių programų vadyba“).

Specialiosios pedagogikos ir psichologijos centrui pateikta pedagoginės psichologinės veiklos įsivertinimo metinė ataskaita, kurioje išanalizuota ir įvertinta specialiosios pagalbos teikimo paslaugų ir specialiųjų poreikių, psichologinių, asmenybės ir ugdymosi problemų turinčių asmenų ugdymosi veiksmingumą, psichologinį atsparumą teikiant reikalingą konsultacinę pagalbą tėvams, pedagogams, ugdymo įstaigų specialistams veikla.

## II SKYRIUS

### METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

#### 1. Pagrindiniai praėjusių metų veiklos rezultatai

Metų užduotys (toliau – užduotys)	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)	Pasiekti rezultatai ir jų rodikliai
1.1. Parengti 2018-2020 metų strateginį Šilalės švietimo pagalbos tarnybos planą.	Naujų idėjų paieška ir diegimas tobulinant įstaigos veiklą.	Suformuoti komandą, numatyti įstaigos veiklos strategiją 3 metams. Parengti strateginį planą ir pateikti Šilalės rajono savivaldybės tarybai patvirtinti. Planas patvirtintas iki 2018 m. gruodžio 1 d.	2018-06-11 sudaryta darbo grupė švietimo pagalbos tarnybos strateginiam planui parengti. Planas parengtas trims metams. 2018-11-27 gautas savivaldybės administracijos direktoriaus įsakymas dėl pritarimo 2018 - 2020 metų strateginiam planui. 2018-11-27 Šilalės švietimo pagalbos

			tarnybos direktoriaus įsakymu Nr. Į-64 strateginis planas patvirtintas.
1.2. Šilalės rajono trečiojo amžiaus universiteto veiklų vystymas ir tobulinimas.	Vadovaujantis mokymosi visą gyvenimą strategijos nuostatomis organizuoti ir koordinuoti Šilalės rajono savivaldybės teritorijoje TAU veiklą.	Parengti skelbimus, atlikti norinčių dalyvauti veikloje tyrimą, išanalizuoti siekius ir lūkesčius. Organizuoti prašymų priėmimą ir grupių formavimą. Suformuoti ne mažiau trijų grupių, kuriose dalyvautų 100 klausytojų. Parengti TAU mokslo metų veiklos planą.	2018-09-18 skelbimai patalpinti Šilalės švietimo pagalbos tarnybos internetiniame puslapyje <a href="http://www.silsviet.lt">http://www.silsviet.lt</a> ir facebook, skelbimai iškabinti Šilalės miesto ir rajono miestelių skelbimų lentose. Sudarytos 8 TAU grupės, kuriose yra 269 klausytojai. Dalyvių prašymai, anketos, dalyvių sąrašai.
1.3. Koordinuoti Šilalės rajone vykdomą Europos Sąjungos finansuojamą projektą „Saugios aplinkos mokykloje kūrimas II“.	Užtikrinti projekto veiklos „Psichologinės pagalbos teikimas“ įgyvendinimą rajono ugdymo įstaigose.	Dalyvauti bendradarbiavimo sutarties rengimo komandoje. Sutarties pasirašymas. Dalyvavimas viešuosiuose pirkimuose. Projekto įgyvendinimo grupės subūrimas. Įgyvendinimo plano parengimas. Projekto įgyvendinimas laikantis terminų. Ataskaitų rengimas.	2018-10-24 pasirašyta bendradarbiavimo sutartis su Specialiosios pedagogikos ir psichologijos centru dėl ES fondų finansuojamo projekto „Saugios aplinkos mokykloje kūrimas II“ įgyvendinimo. Projekto metu skaitomos paskaitos pedagogams ir mokinių tėvams (viso 80 val.), atliekamas mikroklimato tyrimas Šilalės Simono Gaudėšiaus, Kaltinėnų Aleksandro

			Stulginskio, Laukuvos Norberto Vėliaus gimnazijose (tyrime dalyvaus 500 respondentų), teikiamos individualios konsultacijos ir vedamos savitarpio pagalbos grupės rajono pedagogams ir mokinių tėvams (viso 400 val.). Visa projekto vertė 21315 eurų, iki 2018-12-31 suteikta paslaugų už 2840 eurų.
--	--	--	--

### III SKYRIUS PASIEKTŲ REZULTATŲ VYKDANT UŽDUOTIS ĮSIVERTINIMAS IR KOMPETENCIJŲ TOBULINIMAS

#### 6. Kompetencijos, kurias norėtų tobulinti

6.1. Lyderystės, vadovavimo kompetencija.

### IV SKYRIUS KITŲ METŲ VEIKLOS UŽDUOTYS, REZULTATAI IR RODIKLIAI

#### 9. Kitų metų užduotys

(nustatomos ne mažiau kaip 3 ir ne daugiau kaip 5 užduotys)

Užduotys	Siektini rezultatai	Rezultatų vertinimo rodikliai (kuriais vadovaujantis vertinama, ar nustatytos užduotys įvykdytos)
9.1. Įgyvendinti pokyčio projektą „Lyderių laikas 3“.	Patobulės projekto dalyvių kompetencijos, ugdymo įstaigose bus organizuojama daugiau kvalifikacijos kėlimo renginių.	Sutelkta rajono pedagoginė bendruomenė naujoms veikloms, sukurtas duomenų bankas pamokų planavimui tobulinti.
9.2. Atnaujinti ir pagerinti darbo sąlygas specialistams.	Atnaujinti darbo kabinetai specialistams, jaukesnė aplinka klientams.	Bus atliktas remontas logopedo ir buhalterio darbo kabinetuose.
9.3. Užtikrinti sėkmingą 2014-2020 ES fondų investicijomis finansuojamą projektą „Saugios aplinkos mokykloje kūrimas II“.	Rajono pedagogams, mokinių tėvams (globėjams, rūpintojams) bus suteikta galimybė gauti papildomų psichologo konsultacijų, trijose gimnazijose bus	Padidintos galimybės gauti psichologo pagalbą rajono pedagogams tėvams (globėjams, rūpintojams), atlikti mikroklimato tyrimai, pateiktos rekomendacijos.

	atliktas mikroklimate tyrimas.	
--	--------------------------------	--

**10. Rizika, kuriai esant nustatytos užduotys gali būti neįvykdytos (aplinkybės, kurios gali turėti neigiamos įtakos įvykdyti šias užduotis)**  
(pildoma suderinus su švietimo įstaigos vadovu)

10.1. Žmogiškųjų išteklių trūkumas.
-------------------------------------

---